



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA EDUCAÇÃO
UNIDADE REGIONAL DE ENSINO DE OURINHOS
GABINETE DO DIRIGENTE REGIONAL DE ENSINO
Rua Nove de Julho, 528, Centro | CEP 19900-071
Ourinhos - SP | Fone: (14) 3302-2700



ORIENTAÇÕES

Prezada Equipe Gestora,

A **Unidade Regional de Ensino – URE Ourinhos** estabelece a presente orientação com o objetivo de **qualificar a realização do Alinhamento Semanal da Equipe Gestora**, compreendendo esse espaço como um **instrumento estratégico de gestão, acompanhamento e tomada de decisão** no cotidiano escolar.

A experiência da rede e o **acompanhamento sistemático das ações** evidenciam que **checagens semanais** garantem maior efetividade na execução dos **Planos de Ação** do que acompanhamentos concentrados apenas ao final de ciclos mais longos, como **bimestres** ou **semestres**. O **monitoramento contínuo** permite **identificar desvios de forma precoce**, promover **correções rápidas**, atuar de maneira **pontual e assertiva** e evitar o **acúmulo de fragilidades** que impactam diretamente os **resultados pedagógicos, administrativos** e o **clima organizacional** da escola.

Nesse sentido, o **alinhamento semanal** deve ser compreendido como um espaço de **leitura estratégica da realidade escolar**, orientado por **dados, registros e evidências**, que possibilite à **Equipe Gestora** focar na **solução imediata das demandas**, no **ajuste de rotas** e no **fortalecimento das ações em curso**.

O **Alinhamento Semanal** articula-se diretamente ao **Checkpoint Semanal** conduzido pelo **Dirigente Regional de Ensino** e deve considerar, de forma integrada:

- as orientações do **Boletim Informativo Semanal da URE Ourinhos**;
- os **e-mails institucionais** e **comunicados oficiais**;
- os **feedbacks do Dirigente Regional de Ensino**;
- os **Termos de Visita** e registros da **Supervisão de Ensino (ESE)**;
- os apontamentos e acompanhamentos da **Equipe de Educação Continuada (EEC)**.



Secretaria da
Educação



SÃO PAULO
GOVERNO DO ESTADO
SÃO PAULO SÃO TODOS



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA EDUCAÇÃO
UNIDADE REGIONAL DE ENSINO DE OURINHOS
GABINETE DO DIRIGENTE REGIONAL DE ENSINO
Rua Nove de Julho, 528, Centro | CEP 19900-071
Ourinhos - SP | Fone: (14) 3302-2700

Essa prática fortalece a **coerência entre planejamento, execução e monitoramento**, assegurando que as **orientações institucionais** sejam traduzidas em **ações concretas** no interior da escola.

O alinhamento semanal deve contemplar, de maneira integrada, as **dimensões da gestão escolar** previstas no **Plano de Ação da Escola** e no **Plano de Ação da URE Ourinhos — Indicadores Educacionais, Apoio e Orientação Pedagógica, Gestão Administrativo-Financeira, Clima Organizacional e Comunicação** — com foco prioritário na análise do **Super BI**, no acompanhamento da **Educação Especial**, no monitoramento do **PdA – Planejamento de Aula (EFAPE)**, no **Apoio Presencial em Sala de Aula**, bem como na **leitura qualificada dos dados de avaliações internas e externas** e dos **registros institucionais**.

Trata-se, portanto, de um espaço **intencional, objetivo e orientado à decisão**, cujo foco central é garantir **respostas ágeis, acompanhamento efetivo** e a **melhoria contínua dos processos escolares**, assegurando o **direito de aprendizagem dos estudantes**.

O **Alinhamento Semanal** integra a rotina de gestão da unidade escolar e deve ser sistematicamente realizado, registrado e utilizado como base para devolutivas pedagógicas e administrativas, compondo os registros institucionais da escola

FINALIDADE DO ALINHAMENTO SEMANAL

- **Monitorar continuamente** a execução do **Plano de Ação da Escola**, em consonância com o **Plano de Ação da URE Ourinhos**;
- Fortalecer a **gestão baseada em dados, registros e evidências**;
- Promover **intervenções rápidas e direcionadas**;
- Evitar que **fragilidades** sejam identificadas apenas no **fechamento de ciclos**;
- Garantir **unidade de atuação** da **Equipe Gestora**.

ORIENTAÇÕES GERAIS

- O alinhamento deve ocorrer, preferencialmente, no **início da semana**, após o **Checkpoint do Dirigente Regional de Ensino**.
- O foco da reunião é **decisão e encaminhamento**, não apenas **informe**.



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA EDUCAÇÃO
UNIDADE REGIONAL DE ENSINO DE OURINHOS
GABINETE DO DIRIGENTE REGIONAL DE ENSINO

Rua Nove de Julho, 528, Centro | CEP 19900-071

Ourinhos - SP | Fone: (14) 3302-2700

- As discussões devem estar ancoradas em **dados do Super BI, avaliações, registros pedagógicos e evidências concretas.**
- Cada alinhamento deve resultar em **encaminhamentos claros**, com **responsáveis e prazos definidos.**
- As **devolutivas à equipe docente** devem ser planejadas de forma **intencional e alinhadas institucionalmente.**
- O alinhamento semanal deve ser **registrado**, preferencialmente em instrumento próprio, e mantido disponível para acompanhamento da Supervisão de Ensino.



ALINHAMENTO
SEMANAL
DA EQUIPE GESTORA

PAUTA
SUGERIDA

PAUTA SUGERIDA – ALINHAMENTO SEMANAL DA EQUIPE GESTORA

Duração total: 1h30 (90 minutos)

PARTE 1 – Direccionamentos Institucionais e Comunicação (15 minutos)

Dimensão: Clima Organizacional e Comunicação

- Pontos de atenção do **Boletim Informativo Semanal da URE Ourinhos**;
- Destaques de **e-mails institucionais e comunicados oficiais**;
- Síntese de **feedbacks do Dirigente Regional de Ensino**;
- Encaminhamentos oriundos de **Termos de Visita da ESE e da EEC**;
- Análise dos registros do **APP Conviva**, considerando:
 - **ocorrências registradas**;
 - **padrões recorrentes**;
 - **impactos no clima escolar e na aprendizagem**;
 - definição de **ações corretivas e preventivas**, conforme necessidade identificada.

Objetivo: alinhar a unidade escolar às **orientações institucionais** e evitar **ruídos de comunicação**.



Secretaria da
Educação



SÃO PAULO
GOVERNO DO ESTADO
SÃO PAULO SÃO TODOS



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA EDUCAÇÃO
UNIDADE REGIONAL DE ENSINO DE OURINHOS
GABINETE DO DIRIGENTE REGIONAL DE ENSINO
Rua Nove de Julho, 528, Centro | CEP 19900-071
Ourinhos - SP | Fone: (14) 3302-2700

PARTE 2 – Indicadores Educacionais, Avaliações e Super BI (35 minutos)

Dimensão: Indicadores Educacionais

- Análise integrada dos dados do **Super BI**, com foco em:
 - **frequência de estudantes;**
 - **presença e atuação docente;**
 - **engajamento nas plataformas educacionais;**
 - **alertas e variações relevantes.**

Avaliações Internas e Externas – Análise Integrada

- Análise integrada dos resultados das avaliações internas e externas, considerando:
 - **Prova Paulista;**
 - **SAEB;**
 - **SARESP;**
 - **Mapa Classe** (Anos Iniciais)
 - demais **avaliações aplicadas pela unidade escolar.**
- Recursos pedagógicos: Uso do **Material digital** e **Material impresso;**
- Recursos pedagógicos: **Guia do Currículo Priorizado** e **Escopo Sequência;**
- Leitura comparativa dos resultados, com foco em:
 - identificação de **turmas, séries ou estudantes em situação de risco;**
 - levantamento de **habilidades não consolidadas;**
 - análise dos **impactos das ações pedagógicas já implementadas.**
- Definição de **ações pedagógicas comuns às avaliações**, tais como:
 - **replanejamento de aulas e sequências didáticas;**
 - **intensificação do Apoio Presencial em Sala de Aula;**
 - **monitoramento do PdA – Planejamento de Aula (EFAPE);**
 - reorganização de **estratégias de recuperação e recomposição das aprendizagens;**
 - definição de **prioridades por turma, série ou componente curricular.**

Lideranças Estudantis e Conselho de Classe

- Acompanhamento da atuação dos **Líderes de Turma / Representantes de Classe;**



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA EDUCAÇÃO
UNIDADE REGIONAL DE ENSINO DE OURINHOS
GABINETE DO DIRIGENTE REGIONAL DE ENSINO
Rua Nove de Julho, 528, Centro | CEP 19900-071
Ourinhos - SP | Fone: (14) 3302-2700

- Análise dos apontamentos oriundos do **Conselho de Classe**, articulando **desempenho acadêmico, frequência, comportamento e clima escolar**;
- Integração das informações do **Conselho de Classe** com dados do **BI, avaliações e Conviva**;
- Definição de **decisões pedagógicas, preventivas, App Conviva**, uso do celular (equipe e estudantes), **prazos e forma de acompanhamento**.

Objetivo: orientar **decisões pedagógicas e preventivas** com base em **dados quantitativos e qualitativos**, fortalecendo a **aprendizagem** e o **clima escolar**.

PARTE 3 – Apoio e Orientação Pedagógica (25 minutos)

Dimensão: Apoio e Orientação Pedagógica

- **PdA – Planejamento de Aula (EFAPE):**
 - acompanhamento da **participação nas formações do PdA – EFAPE** e do uso pedagógico dos planejamentos disponibilizados;
 - alinhamento entre **planejamento, currículo e prática docente**;
 - orientação aos **professores que não participaram** durante a semana anterior.
- **Apoio Presencial em Sala de Aula:**
 - **professores acompanhados**;
 - **foco das observações da semana**;
 - **devolutivas realizadas e ajustes necessários**;
 - **Plano de aula** atualizado e coerente para apoiar o APS da equipe gestora.

Objetivo: garantir que o **acompanhamento pedagógico** gere **impacto real** na **prática docente** e na **aprendizagem dos estudantes**.

PARTE 4 – Educação Especial e Inclusão (10 minutos)

Dimensão: Apoio e Orientação Pedagógica

- Situação dos **estudantes elegíveis à Educação Especial**;
- Acompanhamento do **Estudo de Caso (API), PAEE, PEI e AEE**;
- Articulação entre **Professor da Classe, Professor Especializado, CGP/CGPG** e **Equipe Gestora**;



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA EDUCAÇÃO
UNIDADE REGIONAL DE ENSINO DE OURINHOS
GABINETE DO DIRIGENTE REGIONAL DE ENSINO
Rua Nove de Julho, 528, Centro | CEP 19900-071
Ourinhos - SP | Fone: (14) 3302-2700

- **Ajustes imediatos** para assegurar **acesso, permanência e aprendizagem**.
- As ações devem observar rigorosamente as **normativas vigentes da Política de Educação Especial da SEDUC-SP**

Objetivo: assegurar **respostas rápidas, qualificadas e alinhadas às normativas** da Educação Especial.

PARTE 5 – Encaminhamentos, Responsáveis e Devolutivas (5 minutos)

Dimensões: Gestão Administrativo-Financeira e Clima Organizacional

- **Síntese das decisões tomadas;**
- Definição de **responsáveis e prazos;**
- Planejamento das **devolutivas à equipe docente (ATPC, orientação escrita ou atendimento individual);**
- **Registro dos encaminhamentos.**

Objetivo: fechar o alinhamento com **clareza, foco na execução e acompanhamento contínuo.**

ORIENTAÇÃO FINAL

O **Alinhamento Semanal da Equipe Gestora** deve ser conduzido com **objetividade, foco em dados e compromisso com a execução**. Não se trata de ampliar a carga de reuniões, mas de **qualificar o tempo de gestão**, garantindo que as decisões sejam tomadas no momento oportuno e acompanhadas de forma sistemática.

Esta orientação e a **pauta sugerida** constituem-se como **referência orientadora**, não possuindo caráter engessado. A **Equipe Gestora** possui **autonomia para incluir, ajustar ou aprofundar pontos**, considerando a **realidade da unidade escolar**, suas **especificidades, prioridades locais e demandas emergentes**, desde que preservados o **alinhamento institucional, o uso de dados e evidências** e o **foco na tomada de decisão**.

Gestão eficiente não é a que reage apenas ao final do bimestre. É a que **acompanha semanalmente, decide com evidências e intervém com rapidez**, assegurando impacto real na aprendizagem dos estudantes e na organização da escola.



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA EDUCAÇÃO
UNIDADE REGIONAL DE ENSINO DE OURINHOS
GABINETE DO DIRIGENTE REGIONAL DE ENSINO

Rua Nove de Julho, 528, Centro | CEP 19900-071

Ourinhos - SP | Fone: (14) 3302-2700

REFERÊNCIAS NORMATIVAS (para consulta)

- **Resolução SEDUC nº 129/2025**
- **Resolução SEDUC nº 162/2025**
- **Resolução SEDUC nº 53/2022**, alterada pela **Resolução SEDUC nº 162/2025**
- **Resolução SEDUC nº 9/2024**
- **Resolução SEDUC nº 28/2023**
- **Lei Complementar nº 1.374/2022** e alterações posteriores

Elton Antonio Simão

Chefe de Departamento

Dirigente Regional de Ensino

Unidade Regional de Ensino – URE Ourinhos



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA EDUCAÇÃO
UNIDADE REGIONAL DE ENSINO DE OURINHOS
GABINETE DO DIRIGENTE REGIONAL DE ENSINO

Rua Nove de Julho, 528, Centro | CEP 19900-071
Ourinhos - SP | Fone: (14) 3302-2700



TABELA DE REGISTRO E ACOMPANHAMENTO

ANEXO – TABELA DE REGISTRO DO ALINHAMENTO SEMANAL

MODELO PREENCHIDO (EXEMPLO ORIENTADOR)

Observação: o preenchimento abaixo tem caráter **exemplificativo**, com a finalidade de orientar a Equipe Gestora quanto ao nível de análise esperado e à forma de registro dos encaminhamentos.

Dimensão da Gestão	Fonte / Evidência	Análise Realizada	Fragilidade Identificada	Decisão Tomada	Ação Definida	Responsável	Prazo	Forma de Acompanhamento	Devolução Prevista
Indicadores Educacionais	Super BI	Queda de frequência no 8º ano	Ausência recorrente	Priorizar acompanhamento	Contato com famílias	Diretor / Vice-Diretor	1 semana	Monitoramento BI	ATPC
Indicadores Educacionais	Prova Paulista	Baixo desempenho em LP	Habilidades não consolidadas	Reforçar leitura	Replanejar sequências	CGP	15 dias	APS / registros	Orientação coletiva



Secretaria da
Educação



SÃO PAULO
GOVERNO DO ESTADO
SÃO PAULO SÃO TODOS



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA EDUCAÇÃO
UNIDADE REGIONAL DE ENSINO DE OURINHOS
GABINETE DO DIRIGENTE REGIONAL DE ENSINO

Rua Nove de Julho, 528, Centro | CEP 19900-071
Ourinhos - SP | Fone: (14) 3302-2700

Indicadores Educacionais	SAEB / SARESP	Resultados abaixo da média	Dificuldade em resolução de problemas	Intensificar apoio	APS focado	CGP	30 dias	Observação em sala	Feedback individual
Apoio Pedagógico	PdA – EFAPE	Não participação docente	Fragilidade no planejamento	Reforçar acompanhamento	Orientação individual	CGP	1 semana	Conferência PdA	Orientação escrita
Educação Especial	API / PAEE / AEE	Adequações não implementadas	Falta de articulação	Ajustar estratégias	Reunião pedagógica	Diretor / CGP	Imediato	Registro em ata	Devolutiva à equipe
Clima Organizacional	APP Conviva	Aumento de conflitos	Rotinas frágeis	Intensificar ações preventivas	Ações educativas	Vice-Diretor	15 dias	Monitoramento Conviva	Conselho de Classe