



SECRETARIA DE ESTADO DA EDUCAÇÃO
DIRETORIA DE ENSINO DE OSASCO
Rua Geraldo Moran, 271-Jd. Umuarama-Osasco-SP.
Fones: 2284-8115
Equipe de Supervisão

Osasco, 19 de abril de 2023.

Circular Nº 65/2023

Assunto: Estrutura e envio do Plano de Gestão Quadrienal 2023-2026

Srs. (as) Diretores (as) de Escola,

O Plano de Gestão da Escola, de duração quadrienal, de elaboração coletiva, expressa o perfil da escola e a sua identidade. Contemplando os anseios da comunidade escolar, o documento norteia as ações intraescolares e operacionaliza o currículo voltado à formação, social, ética e cidadã do alunado (Lei 9394/96).

Quanto ao **fluxo** de encaminhamento do Plano de Gestão Quadrienal 2023-2026 à Diretoria de Ensino, cumpre à Escola enviar o documento **por meio de ofício**, via expediente de atendimento São Paulo SEM PAPEL, ao **PROTOCOLO**, solicitando homologação ao Senhor Dirigente Regional de Ensino, nos termos da legislação vigente. Tal expediente será autuado, enviado à Assistência Técnica do Gabinete do Dirigente Regional de Ensino e, posteriormente, o Processo será tramitado ao Supervisor de Ensino de rotina da Unidade.

Acerca da elaboração do Plano Quadrienal, a Comissão destaca:

- digitar o documento em papel timbrado da escola;
- informar na capa: PLANO DE GESTÃO ESCOLAR 2023-2026 da EE _____ (PEI);
- as páginas no Sumário devem seguir a sequência dos tópicos tratados no Plano de Gestão Quadrienal;
- a autenticidade e a autoria são princípios primordiais desse importante documento, portanto, é proibido fazer cópias plagiadas;
- o prazo de encaminhamento ao Núcleo de Administração- Protocolo é até 30/06/2023;
- atender à estrutura do Plano de Gestão e às orientações de elaboração.

Da Comissão
Ellis Regina Neves Pereira
Ariovaldo Guinther
Ricardo José Romanetti Nunes

De acordo.

William Ruotti
RG 27.266.156-9
Dirigente Regional de Ensino



SECRETARIA DE ESTADO DA EDUCAÇÃO
DIRETORIA DE ENSINO DE OSASCO
Rua Geraldo Moran, 271-Jd. Umuarama-Osasco-SP.
Fones: 2284-8115
Equipe de Supervisão

PROPOSTA DE ESTRUTURA PARA A ELABORAÇÃO DO PLANO GESTÃO 2023-2026

SUMÁRIO

- | | | |
|----|--|----|
| 1. | Atos legais | p. |
| 2. | Caracterização da Escola e da comunidade escolar | p. |
| | ETC. | |

DO PLANO DE GESTÃO

1. **A EE _____ (PEI)**

- A Escola (ato legal; ano de criação)
- Dados do Patrono
- O que ela faz? (Segmentos atendidos, períodos e número de alunos, atualmente).

Observação: definir em parágrafos
--

2. **Caracterização da Escola e da comunidade escolar (Redigir em parágrafos)**

- **Ilustração:** região do Município em que a escola se localiza;
- **Descrição sumária dos aspectos físicos** (de acordo com o croqui atualizado): número de salas de aula, laboratório; sala de multimídia, sala de informática, ambiente de leitura,



SECRETARIA DE ESTADO DA EDUCAÇÃO
DIRETORIA DE ENSINO DE OSASCO
Rua Geraldo Moran, 271-Jd. Umuarama-Osasco-SP.
Fones: 2284-8115
Equipe de Supervisão

demais espaços de pedagógicos; quadra de esportes, anfiteatro, dependências administrativas, acessibilidade arquitetônica do prédio escolar (sanitários mobiliários e bebedouros acessíveis, rampas, corrimãos, cadeiras de rodas, materiais didáticos específicos e outros recursos etc.); sanitários discentes e docentes; cantina escolar; dependências de zeladoria; cozinha, despensa e refeitório; depósitos; pátio coberto, pátio aberto, espaços de socialização; sala de professores e sala de reuniões;

- **Enumeração de dimensões** relativas às necessidades de melhoria da infraestrutura do prédio escolar, a curto, médio e longo prazo (elencar prioridades) e
- **Dados do entorno, caracterização do Bairro:** dados de gerais de urbanização: tipos de habitação, pavimentação, comércio local, empresas, redes de transporte, dados socioeconômicos e escolaridade da população; espaços culturais e de entretenimento, lazer, coleta de lixo, saneamento (rede de esgoto), rede elétrica, água encanada e outros serviços urbanos (delegacia, postos de saúde, creche, escolas) etc.

2.1 Caracterização do alunado: faixa etária, bairros de origem, instituições de origem (Fundação Casa, abrigos etc.), nível de escolaridade dos responsáveis, faixa salarial dos responsáveis, extensão da família (número de moradores na mesma residência), tipo de moradia, tipo de deslocamento para chegar à escola, frequência em cursos no contraturno escolar e outros critérios que caracterizem os alunos para os profissionais que atuam na escola (interesses diversos: gosto musical, vestimenta etc.).

2.2 Caracterização dos escolares: dimensão pedagógica

- Como foi o Quadriênio 2019-2022, em relação à dimensão pedagógica em cada um dos componentes curriculares?
- E quanto às taxas de retenção e evasão?
- Particularmente, em Língua Portuguesa e Matemática, quais são os resultados da Escola nas avaliações externas, ao longo de cada ano do período (construa um quadro)?



SECRETARIA DE ESTADO DA EDUCAÇÃO
DIRETORIA DE ENSINO DE OSASCO
Rua Geraldo Moran, 271-Jd. Umuarama-Osasco-SP.
Fones: 2284-8115
Equipe de Supervisão

DESEMPENHO PEDAGÓGICO				
ANOS FINAIS DO ENSINO FUNDAMENTAL				
Disciplina	2019	2020	2021	2022
Língua Portuguesa				
Matemática				

- Quais os fatores que geraram tais resultados no quadriênio?

DESEMPENHO PEDAGÓGICO DO ENSINO MÉDIO				
Disciplina	2019	2020	2021	2022
Língua Portuguesa				
Matemática				

- Quais os fatores que geraram tais resultados no quadriênio?

FLUXO				
SEGMENTOS	2019	2020	2021	2022
Anos Finais do Ensino Fundamental				
Médio				

- Elabore uma análise objetiva dos quadros acima visando a resposta ao item que segue, três (3).



SECRETARIA DE ESTADO DA EDUCAÇÃO
DIRETORIA DE ENSINO DE OSASCO
Rua Geraldo Moran, 271-Jd. Umuarama-Osasco-SP.
Fones: 2284-8115
Equipe de Supervisão

3. Missão da EE _____ (PEI) para o Quadriênio 2023-2026

- **Em um parágrafo**, explicitar a razão de ser da Escola, dada a descrição da clientela e suas demandas, delimitando o seu escopo e sua forma de atuação.

- **Questões que ajudam a delimitar a Missão**

O que faz a Escola?

Para que ela faz?

Para quem ela faz? Como ela faz?

A quem ela serve?

Exemplo:

Assegurar um ensino de qualidade, formando cidadãos críticos, conscientes e participativos, capazes de interagir e intervir na realidade.

Observação: As ações da instituição devem estar em consonância com a missão projetada para o Quadriênio de 2019-2022.

4. Valores e Princípios da EE _____ (PEI) para o Quadriênio 2023-2026

- Listar valores e princípios da Escola que nortearão ações e decisões de todos os profissionais da escola, de modo a fornecerem parâmetros em relação ao que deve ou não deve ser feito e aos "modos de fazer".

Exemplo:

Valores e Princípios da EE _____ (PEI)

- *Solidariedade*
- *Ética*
- *Crescimento individual*
- *Trabalho coletivo*

Etc.



SECRETARIA DE ESTADO DA EDUCAÇÃO
DIRETORIA DE ENSINO DE OSASCO
Rua Geraldo Moran, 271-Jd. Umuarama-Osasco-SP.
Fones: 2284-8115
Equipe de Supervisão

5. Visão de Futuro da EE _____ (PEI) para o Quadriênio 2023-2026

Em um parágrafo, definir como e onde a Escola estará no futuro de médio e longo prazos, dando um norte para as ações e decisões da instituição durante o Quadriênio 2023-2026.

- **Questões que ajudam a delimitar a Visão de Futuro**

- ✓ Para onde a organização quer ir?
- ✓ Que resultados deseja alcançar? (quantitativamente e qualitativamente)
- ✓ Como ela quer ser no futuro?

Exemplo

*Ser reconhecida na comunidade pela seriedade, qualidade de ensino, criatividade, participação, compromisso e responsabilidade com a **aprendizagem e a formação social, política e ética dos alunos.***

6. Gestão democrática

- Como a Escola intensificará as ações relativas às dimensões abaixo?

Gestão de:

- ✓ convivência e segurança;
- ✓ planejamento participativo;
- ✓ gestão pedagógica;
- ✓ recursos humanos;
- ✓ recursos físicos;
- ✓ recursos financeiros e
- ✓ resultados educacionais do ensino e da aprendizagem, em consonância com a missão, a visão e os valores definidos anteriormente.



SECRETARIA DE ESTADO DA EDUCAÇÃO
DIRETORIA DE ENSINO DE OSASCO
Rua Geraldo Moran, 271-Jd. Umuarama-Osasco-SP.
Fones: 2284-8115
Equipe de Supervisão

Observação: As ações da Instituição (APM) devem estar em consonância com a missão projetada para o Quadriênio de 2023-2026.

7. Objetivo Geral da EE_____ (PEI) para o Quadriênio 2023-2026

Observação 1

Em consonância com a missão e os princípios, nos termos da legislação em vigor.

Observação 2

Iniciar cada objetivo com um verbo infinitivo

Exemplo:

Garantir o direito à educação escolar de qualidade, relevante, pertinente e equitativa como um direito fundamental e inalienável para a formação do ser humano.

8. Metas relativas ao desempenho pedagógico escolar da EE_____ (PEI) para o Quadriênio 2023-2026

Observação: As metas devem ser específicas, mensuráveis (porcentagem), alcançáveis, relevantes e temporais (curto, médio e longo prazos).

- As metas devem revelar o estudo qualitativo dos processos de ensino e de aprendizagem.

Exemplo

- A interação do trabalho pedagógico de todos os docentes dos distintos componentes curriculares visa alcançar as seguintes metas nas avaliações externas de:

a) Língua Portuguesa, tomando como parâmetro as avaliações externas:

2023	2024	2025	2026



SECRETARIA DE ESTADO DA EDUCAÇÃO
DIRETORIA DE ENSINO DE OSASCO
Rua Geraldo Moran, 271-Jd. Umuarama-Osasco-SP.
Fones: 2284-8115
Equipe de Supervisão

b) *Matemática, tomando como parâmetro as avaliações externas:*

2023	2024	2025	2026

➤ **Melhoria dos resultados escolares de 2023-2026** (indicador definido pela equipe escolar)

Curto prazo (2023) ____%

Médio prazo (2024-2025) ____%

Longo prazo (2026) ____%

9. **Metas relativas ao FLUXO da EE_____ (PEI) para o Quadriênio 2023-2026**

2023	2024	2025	2026

10. Plano Geral de Trabalho dos Núcleos

Em síntese, seguem as atribuições legais de cada segmento, de acordo com a legislação atualizada:

- **Diretor de Escola/Diretor Escolar:**
- **Coordenador de Organização Escolar:**
- **Coordenador de Organização Escolar/Conviva:**
- **Coordenador de Gestão Pedagógica:**
- **Gerente de Organização Escolar:**
- **Agente de Organização Escolar:**



SECRETARIA DE ESTADO DA EDUCAÇÃO
DIRETORIA DE ENSINO DE OSASCO
Rua Geraldo Moran, 271-Jd. Umuarama-Osasco-SP.
Fones: 2284-8115
Equipe de Supervisão

11. Instituição Escolar: APM

Exemplo: Neste item, sugere-se a seguinte redação:

Nos termos do Decreto..., a Associação de Pais e Mestres (APM) é constituída dos seguintes Órgãos, os quais reúnem-se em datas distintas, previstas em calendário escolar homologado, cujas atas são registradas em livros próprios: (citar órgãos).

As atividades da APM a serem desenvolvidas para alcançar a missão desta Escola serão:

12. Grêmio Estudantil

Observação: Neste item, sugere-se a seguinte redação:

Os estudantes da EE_____ (PEI) organizar-se-ão por meio do Grêmio Estudantil, entidade autônoma e representativa dos interesses discentes, com finalidades educacionais, culturais, cívicas, esportivas e sociais, articulando-se ao Conselho de Escola e à Associação de Pais e Mestres, de forma a exercitar e fortalecer a gestão democrática, nos termos da Resolução....

As atividades do Grêmio Estudantil a serem desenvolvidas para alcançar a missão desta Escola abrangerão: ...

13. Conselho de Classe, Ano, Série e Termo.

A escola reunirá o Conselho de Classe, Ano, Série e Termo, órgão colegiado, formado por seu corpo docente, com a finalidade de avaliar os processos pedagógicos e desempenho individual dos educandos, com vista à adequação das estratégias de a) ensino e b) de aprendizagem, a fim de garantir-lhes o direito inalienável ao conhecimento, nos termos do Parecer CEE 67/98 e



SECRETARIA DE ESTADO DA EDUCAÇÃO
DIRETORIA DE ENSINO DE OSASCO
Rua Geraldo Moran, 271-Jd. Umuarama-Osasco-SP.
Fones: 2284-8115
Equipe de Supervisão

Deliberação CEE 115/2017.

A fim de promover o sucesso escolar, o Conselho de Classe, Ano, Série e Termo

14. Conselho de Escola

Observação: Nos termos da Resolução SEDUC nº 19/2022 e artigo 95 da LC 444/85, visando o cumprimento dos valores e princípios da missão da Escola, o Conselho de Escola da EE... atuará...

15. Programas, Projetos da Pasta e específicos da EE _____ (PEI)

Observação: Neste item, sugere-se a seguinte redação:

Seguem as avaliações objetivas dos últimos quatro anos quanto às atribuições dos segmentos abaixo:

- a) *Professor da Sala de leitura;*
- b) *Professor Orientador de Convivência/ou Coordenador de Organização Escolar Conviva;*
- c) *PROATEC;*
- d) *Professor – Ensino Colaborativo;*
- e) *Professor da Sala de Atendimento Escolar Especializado;*
- f) *Centro de Ensino de Línguas: CEL*
- g) *Programa Escola da Família*
- h) *Projetos e Parcerias da EE _____ (PEI)*

16. Plano de trabalho para as Aulas de Trabalho Pedagógico Coletivo (ATPC)

- Avaliação-Síntese dos últimos quatro (4) anos das ATPC, considerando a avaliação institucional, ou seja, qual o *feedback* dos docentes quanto à formação em serviço.
- Proposta de Temário para o quadriênio (2023-2026), para as ATPC, considerando as demandas dos professores acerca dos enfrentamentos no trabalho com os discentes.



SECRETARIA DE ESTADO DA EDUCAÇÃO
DIRETORIA DE ENSINO DE OSASCO
Rua Geraldo Moran, 271-Jd. Umuarama-Osasco-SP.
Fones: 2284-8115
Equipe de Supervisão

17. Instrumentos para acompanhamento, monitoramento e avaliação do trabalho DE 2023-2026

Observação: Neste item, sugere-se a seguinte redação:

A equipe escolar utilizará os seguintes instrumentos para a avaliação, de acordo com o Regimento Escolar:

- a- Da aprendizagem: (EX. resultados das avaliações escolares internas e externas, provões etc.)
- b- Da Instituição: (avaliações institucionais semestrais, avaliação 360 etc.)
- c- Da Convivência: (PLACON, avaliação qualitativa e quantitativa da qualidade do clima escolar etc.)



SECRETARIA DE ESTADO DA EDUCAÇÃO
DIRETORIA DE ENSINO DE OSASCO
Rua Geraldo Moran, 271-Jd. Umuarama-Osasco-SP.
Fones: 2284-8115
Equipe de Supervisão

ANEXOS DO PLANO GESTÃO QUADRIENAL 2023-2026

ANO LETIVO 2023

1. Calendário Escolar (vigente e homologado)
2. Matrizes Curriculares Homologadas
3. Número total de alunos da Escola

Segmentos	Quantidade
EF Anos Finais	
EM Diurno	
EM Noturno	
CEL	
TOTAL	

3.1 Grupamento de alunos /Quadro Escolar 2023 (ano/série/turma, ou quadro de alunos/coleta de classes/vide SED)

4. Quadro Demonstrativo do Pessoal Docente referente ao ano letivo de 2023 (Atualizado até a entrega do documento)

NOME	RG	Componente curricular	Período(s) M/ T/ N



SECRETARIA DE ESTADO DA EDUCAÇÃO
DIRETORIA DE ENSINO DE OSASCO
Rua Geraldo Moran, 271-Jd. Umuarama-Osasco-SP.
Fones: 2284-8115
Equipe de Supervisão

4.1. Quadro Demonstrativo do Pessoal Administrativo e Operacional referente ao ano letivo de 2023

NOME	RG	Cargo/Função
------	----	--------------

5. Horário Administrativo 2023 homologado.

6. Escala de Férias 2023 do Pessoal Administrativo e Operacional homologada.

7. Publicação do D.O.E. da Escala Bienal 2023 homologada.

8. Constituição do Grêmio Escolar, de acordo com ata de posse de ----/----/2023
(Preencher a tabela abaixo)

NOME	RG	Segmento	Função
------	----	----------	--------

9. Constituição do Conselho de Escola composto por representação, com a participação de docentes, especialistas de educação, funcionários, pais de alunos e alunos, de acordo com a ata de ----/----/2023 (**até fevereiro** - proporção: 40% de docentes; 5% de especialistas de educação, exceto o Diretor de Escola; 5% de funcionários; 25% de pais de alunos e 25% de alunos)

NOME	RG	Segmento
------	----	----------

10. Constituição da Associação de Pais e Mestres – APM, nos termos do Decreto nº 65.298/2020, alterado pelo Decreto nº 65.346/2020, de acordo com ata de ----/---/202---

NOME	RG	Segmento
------	----	----------

11. Plano de Aplicação dos Recursos Financeiros de 2023 da APM vigente.



SECRETARIA DE ESTADO DA EDUCAÇÃO
DIRETORIA DE ENSINO DE OSASCO
Rua Geraldo Moran, 271-Jd. Umuarama-Osasco-SP.
Fones: 2284-8115
Equipe de Supervisão

12. Cantina Escolar (vigência do contrato; laudo de fiscalização da vigilância sanitária; plano de funcionamento acordado com o cantineiro)

13. Zeladoria (publicação em DOE; se em trâmite, ata da APM/Conselho de Escola, conforme Resolução SE 23/2013)

14. Comprovante da realização dos seguintes serviços e seus respectivos certificados:

- a) limpeza de todas as caixas d'água da escola (Data da última limpeza e Data da próxima limpeza);
- b) limpeza/troca de todos os filtros de bebedouros da escola (Data da última limpeza/troca e Data da próxima limpeza/troca)
- c) recarga de todos os extintores de incêndio da escola (Data da última recarga e Data da próxima recarga)
- d) dedetização e desratização da Unidade Escolar
- e) dedetização e desratização da cozinha, serviço executado pela empresa terceirizada.
- f) poda e corte de árvores, conforme laudo da Secretaria do Meio Ambiente (informar caso o serviço esteja em curso)

15. Plano de Ensino de Docentes (incluindo de adaptação curricular), Plano de atendimento do professor auxiliar do Ensino Colaborativo e plano de atendimento dos alunos público alvo da Educação Especial (manter na escola à disposição das autoridades escolares e comunidade escolar)

16. Projetos Curriculares e de Pasta (assinado e rubricado por cada responsável; avaliado e com despacho de aprovação pelo Diretor de Escola)

- a. Sala de Leitura;
- b. ACD;
- c. ERER;



SECRETARIA DE ESTADO DA EDUCAÇÃO
DIRETORIA DE ENSINO DE OSASCO
Rua Geraldo Moran, 271-Jd. Umuarama-Osasco-SP.
Fones: 2284-8115
Equipe de Supervisão

- d. POC ou COE/CONVIVA;
- e. Escola da Família e
- f. PROATEC;

17. Planos:

- a) Diretor de Escola no que tange às dimensões Gestão dos Resultados Educacionais (Gestão Participativa, Gestão Pedagógica, Gestão de Pessoas e Gestão de Serviços e Recursos)
- b) COE
- c) CGP
- f) GOE